دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی ایلام

دانشگاه علوم پزشکی ایلام

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی

در افق ۵ ساله

از ۱۴۰۴ تا سال ۱۴۰۸

مقدمه:

افزایش شیوع بیماری‌های عفونی در سطح جهانی، به‌ویژه در کشورهای در حال توسعه، یکی از چالش‌های جدی سلامت عمومی به‌شمار می‌آید. مقابله مؤثر با این تهدید، نیازمند انجام پژوهش‌های گسترده در زمینه اپیدمیولوژی، تشخیص، درمان، پیش‌آگهی و پیشگیری از بیماری‌هاست تا بتوان با تکیه بر شواهد علمی، اقدامات مؤثری در راستای ارتقاء سلامت عمومی انجام داد .استان ایلام با داشتن بیش از ۴۰۰ کیلومتر مرز مشترک با کشور عراق و برخورداری از اقلیم‌های متنوع، از مناطق گرم و خشک جنوبی با دمایی بیش از ۵۰ درجه سانتی‌گراد تا نواحی معتدل و کوهستانی در شمال، شرایط منحصربه‌فردی از نظر اپیدمیولوژیک دارد. این شرایط، همراه با عوامل جمعیتی، اجتماعی و اقتصادی از جمله سطح پایین بهداشت در برخی مناطق مرزی، کمبود زیرساخت‌های درمانی، و تردد سالانه ده‌ها هزار زائر از مرز بین‌المللی مهران، بستر مناسبی برای گسترش و انتقال انواع بیماری‌های عفونی ایجاد کرده است .در سال‌های اخیر، گزارش‌هایی از بروز بیماری‌هایی مانند سل، لیشمانیوز (سالک)، هپاتیت‌های ویروسی و بیماری‌های گوارشی مانند وبا در مناطق مرزی ایلام منتشر شده‌اند که اهمیت شناسایی، پایش و مداخله به‌موقع را دوچندان کرده‌اند .در پاسخ به این نیاز روزافزون، مرکز تحقیقات میکروب‌شناسی بالینی ایلام با همکاری دانشگاه علوم پزشکی ایلام و حمایت متخصصان برجسته استانی و کشوری تأسیس گردیده است. این مرکز با هدف تمرکز بر پژوهش‌های کاربردی در حوزه

بیماری‌های عفونی، نقش مهمی در سیاست‌گذاری سلامت منطقه‌ای و ملی ایفا خواهد کرد .ما بر آنیم تا با اجرای پروژه‌های تحقیقاتی ملی و بین‌المللی، ضمن گسترش مرزهای دانش در زمینه میکروب‌شناسی پزشکی، زمینه را برای تولید دانش بومی و ارائه راهکارهای عملی در مدیریت بیماری‌های عفونی فراهم کنیم. در این راستا، فراهم آوردن زیرساخت‌های آزمایشگاهی مجهز، ایجاد شبکه‌های همکاری بین‌المللی، جذب پژوهشگران جوان، و استفاده از ظرفیت‌های آموزش مبتنی بر شواهد (EBM) از جمله اولویت‌های این مرکز است .افزون بر این، توسعه نظام مراقبت بیماری‌های واگیر در مرزها، آموزش جامعه و کادر درمان، تحلیل الگوهای مهاجرت و ارتباط آن با بروز بیماری‌ها، و ارتقای سیستم پاسخ سریع به اپیدمی‌ها از جمله محورهای کلیدی در برنامه‌های آینده این مرکز خواهد بود.

امید است با تلفیق پژوهش، آموزش، و خدمات بالینی و بهداشتی، بتوانیم گامی مؤثر در کاهش بار بیماری‌های عفونی در استان ایلام و کشور برداریم و در راستای تحقق عدالت در سلامت و دستیابی به اهداف توسعه پایدار، نقشی اثرگذار ایفا کنیم.

رسالت(mission)

با نگاهی اجمالی به سیاستگزاری‌های نظام سلامت، نقش و جایگاه مراکز تحقیقات علوم پزشکی در قرن آینده در عرصه ای بسیار وسیع‌تر و تعیین کننده‌تر از آن‌چه که امروز شاهد آن هستیم، قابل پیش بینی خواهد بود. چرا که پیشرفت سریع فن آوری ابزارهای تشخیصی و درمانی و تکنولوژی مهندسی ژن و مولکول، کارآیی دانشجویان و کارکنان فعلی بخش بهداشت و درمان را در قرن آینده به چالش کشیده است. مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی به عنوان یک مرکز تحقیقاتی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام، بر اساس اندیشه‌ی جستجوگر علمی در مسیر توسعه و ارتقای سلامت جامعه از وظایف خود می داند تا با جلب مشارکت آگاهانه مردم از طریق توسعه دانش و بینش افراد با رویکرد تحقیقات مشارکتی مبتنی بر جامعه و در راستای برنامه‌های توسعه پایدار جمهوری اسلامی ایران تلاش نماید و با پی‌جویی مشارکت روز افزون دانشگاه و مردم ، توان علمی دانشگاه را بیش از پیش در اختیار جامعه قرار داده، توسعه فردی و خود شکوفایی مردم را تسهیل بخشد و کاربرد نتایج تحقیقات را تضمین نماید و درهای دانشگاه را بر روی ایده‌های

بکر و افراد خلاق و نوآور جامعه به منظور بهبود بهره‌وری و اثر بخشی خدمات بگشاید. این مرکز با همکاری اساتید و کارشناسان علاقمند و مجرب و بهره‌گیری از علم و فن‌آوری آموزشی مناسب و نوین، در مشارکت با مردم، وفادار مانده و حق مالکیت ایده و فعالیت آنان را پاس می‌دارد و مشارکت آنان را روز افزون و عمیق می‌سازد. رسالت ما در این مرکز در احیا و تکاپوی توسعه توانمند سازی‌های مردم و جامعه و همچنین ارتقاء کیفیت زندگی و سلامت هستیم و با استفاده از دانش روز و ابزارهای نوین و مناسب و بسیج منابع موجود و جستجوی منابع جدید در راستای نیل به عدالت اجتماعی ، به این تلاش، پویایی و استمرار می بخشیم.

اعضای مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی که عبارتند از اساتید، کارشناسان و دانشجویان تحصیلات تکمیلی متعهد می گردند تا با پایبندی به رعایت اصول، ارزش‌ها و اخلاق مداری تلاش نمایند تا از طریق انجام تحقیقات مشارکتی جامعه محور نسبت به مشارکت در توسعه پایدار و ارتقاء سطح سلامت در جامعه اهتمام ورزند:

- ایجاد هماهنگی معقول در فعالیت‌های گروهی، تقسیم وظایف و سازماندهی به منظور استفاده بهینه از منابع انسانی، مالی و تجهیزاتی
- تامین بستر مناسب جهت مشارکت کلیه ذی نفعان در فرآیند پژوهش
- توانمند سازی و فراهم کردن زمینه مشارکت محققان و پژوهشگران مرتبط و اثر گذاری آنان بر روند تغییرات پیش بینی شده
- تامین مالکیت معنوی مشارکت کنندگان، در نتایج پژوهش
- شناسایی مشکلات، نیازها و تعیین اولویت‌های پژوهشی با مشارکت جامعه و التزام عملی برای انجام پژوهش در راستای اولویت‌ها
- اجرای پژوهش بر اساس ظرفیت‌های محلی و با توجه به آداب، رسوم و فرهنگ جامعه
- با صبر و بردباری به منظور فراهم کردن زمینه‌های حضور فعال، مستمر و همه جانبه ذی نفعان در تمام

مراحل اجرای پروژه

* احترام نسبت به کلیه شرکت کنندگان و تلاش در جهت مشارکت گروه‌های پر خطر و پر نیاز
* انتقال مدیریت و رهبری تحقیق به جامعه از طریق مشارکت دادن کلیه ذی‌نفعان در فرآیند پژوهش و ایجاد احساس مالکیت در آنان
* برقراری ارتباط و همکاری با مراکز و سازمان‌های دیگری که در داخل و خارج از کشور در زمینه‌های مورد عمل مرکز فعالیت می‌کنند .
* رعایت شفافیت و پاسخ‌گویی در کلیه مراحل نسبت به فعالیت‌های خویش
* مستند سازی و اطلاع رسانی، به گونه ای که برای افراد غیر متخصص نیز قابل درک باشد.

چشم انداز(vission):

مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی بر آن است تا طی ۵ سال آینده از رنکینگ مراکز تحقیقاتی هم گروه، ۵ پله صعود داشته باشد.

مثبت شدن Zscore طی پنج سال

ذینفعان (Stakeholder):

۱- دانشجویان

۲- اعضای هیئت علمی

۳- پرسنل مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی

۴- محققان و پژوهشگران خارج از مرکز

۵- ریاست دانشگاه علوم پزشکی ، معاونت تحقیقات و فناوری

ارزش‌ها (Values)

- **صداقت و شفافیت در تمامی تعاملات**
- **تعهد به دقت و صداقت در همه ارتباطات**

- **تمرکز بر استفاده اخلاقی و مسئولانه از هوش مصنوعی و احترام به کرامت انسانی و حریم خصوصی**
- **فرهنگ یادگیری و بهبود مستمر**
- **تعهد به همکاری و کار گروهی**
- **تقدیم به نوآوری و خلاقیت**
- **تمرکز بر برتری و کیفیت در تمام جنبه های کار ما**
- **تعهد به رضایت و ارزش مشتری**
- **تامین مالکیت معنوی و مادی مشارکت کنندگان در نتایج پژوهش**

مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی درمقابل خواسته‌های به حق استان و کشور تا سر حد توان خود احساس مسئولیت اجتماعی می‌کند و این احساس برای همه افراد جامعه و یا هر جامعه دیگری که مستقیم یا غیر مستقیم با آن در ارتباط هستیم، وجود دارد.

اهداف کلی (Goals):

۱. گسترش کمی و کیفی و توسعه فعالیت‌های پژوهشی مرکز
۲. پیشبرد دانش علمی
۳. ارتقاء سلامت عمومی
٤. توسعه فناوری‌ها و ابزارهای نوین
٥. پشتیبانی از درمان‌های موثر
٦. تقویت ظرفیت علمی و پژوهشی
۷. پاسخ به تهدیدات بهداشتی نوظهور

این اهداف می‌توانند در قالب برنامه‌های پژوهشی کوتاه‌مدت و بلندمدت طراحی و اجرا شوند تا تأثیرات مثبتی بر سلامت جامعه داشته باشند

اهداف اختصاصی(مقاصد):

هدف کلی:گسترش کمی و کیفی و توسعه فعالیت¬های پژوهشی مرکز											
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	چاپ حداقل ۳۰ عنوان مقاله	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	اجرای ۱۰ طرح تحقیقاتی مصوب در سال	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۳	برنامه ریزی، هماهنگی، در خصوص برگزاری جلسات، کارگاه‌ها، سمپوزیوم و کنگره‌ها	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۴	ایجاد تیم پیگیری ساماندهی تجهیزات مرکز و تأمین نیروی انسانی	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۵	برگزاری کارگاه‌های تخصصی برای اعضای مرکز	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					

هدف کلی: پیشبرد دانش علمی												
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	برگزاری نشست‌های تخصصی و همایش‌های علمی	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	توسعه پروژه‌های پژوهشی بین‌رشته‌ای	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۳	حمایت از انتشار مقالات در مجلات معتبر	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۴	ارتقاء دسترسی به منابع علمی و بانک‌های اطلاعاتی	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۵	ایجاد شبکه همکاری با مراکز علمی داخلی و بین‌المللی	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					

هدف کلی:ارتقاء سلامت عمومی												
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	طراحی و اجرای برنامه‌های آموزش سلامت برای عموم	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۲	توسعه پروژه‌های پژوهشی بین‌رشته‌ای	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					

۳	پایش و تحلیل شاخص‌های سلامت در جامعه هدف	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۴	تدوین و ترویج سبک زندگی سالم بر اساس شواهد	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۵	مشارکت در سیاست‌گذاری‌های بهداشتی و اجتماعی	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۶	توسعه برنامه‌های مداخله‌ای برای گروه‌های آسیب‌پذیر	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					

هدف کلی: توسعه فناوری‌ها و ابزارهای نوین

ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	شناسایی نیازهای فناورانه در حوزه سلامت	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	حمایت از طراحی و ساخت نمونه‌های اولیه ابزارهای نوین	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۳	همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان و استارتاپ‌ها	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۴	برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه فناوری‌های نوظهور	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۵	برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه فناوری‌های نوظهور	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					

هدف کلی: پشتیبانی از درمان‌های مؤثر											
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	انجام کارآزمایی‌های بالینی و مطالعات اثربخشی	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	ارتقاء مهارت‌های درمانی مبتنی بر شواهد در کادر درمان	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۳	توسعه راهنماهای بالینی بومی‌سازی‌شده	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۴	پشتیبانی از به‌کارگیری فناوری‌های نوین در درمان	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۵	ارزیابی اقتصادی درمان‌ها برای تصمیم‌گیری بالینی	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					

هدف کلی: تقویت زیرساخت‌های علمی و پژوهشی													
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	تجهیز و به‌روزرسانی مرکز	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	حمایت از تربیت نیروی انسانی متخصص در تحقیق و توسعه	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۳	طراحی و استقرار ساختارهای مدیریت دانش	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					

۴	فراهم‌سازی زیرساخت‌های ارتباطی برای پژوهشگران	اعضای مرکز و ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز							

هدف کلی: پاسخ به تهدیدات بهداشتی نوظهور												
ردیف	هدف اختصاصی	گروه هدف	سال های برنامه					مسئولیت اجرایی	برآورد هزینه (ریال)				
			۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸		۱۴۰۴	۱۴۰۵	۱۴۰۶	۱۴۰۷	۱۴۰۸
۱	طراحی سناریوهای پاسخ سریع در بحران‌های سلامت	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					
۲	توسعه ابزارهای تشخیصی و پایش زودهنگام	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	رئیس مرکز					
۳	ایجاد شبکه همکاران پاسخ سریع در سطح ملی و منطقه‌ای	کلیه ذینفعان	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	طول سال	اعضای مرکز					

نقاط قوت (Strengths):

- وجود ظرفیت علمی بالا برای اجرای پروژه‌های تحقیقاتی بین‌رشته‌ای
- دسترسی به اعضای هیئت علمی و متخصصان با تجارب علمی گسترده
- وجود انگیزه و علاقه‌مندی در اعضا برای مشارکت در طرح‌های نوآورانه
- زیرساخت اولیه مناسب برای توسعه فناوری‌های نوین
- سابقه موفق در اجرای طرح‌های تحقیقاتی کاربردی و بالینی
- توانایی پاسخ سریع به شرایط بحران سلامت عمومی (مثلاً اپیدمی‌ها)
- وجود تجربه در آموزش و ارتقاء مهارت‌های آکادمیک و حرفه‌ای
- شناسایی نیازهای پژوهشی مبتنی بر مسائل واقعی جامعه
- همکاری مؤثر با نهادهای حمایتی در حوزه سلامت و درمان

نقاط ضعف (Weaknesses):

- ضعف در زنجیره تجاری‌سازی نتایج پژوهش‌ها و فناوری‌ها
- محدودیت در دسترسی به تجهیزات پیشرفته و به‌روز
- نبود سیاست مشخص برای توسعه تعاملات بین‌المللی
- چالش در جذب نیروهای پژوهشی متخصص و تمام‌وقت
- عدم هماهنگی مؤثر میان واحدهای مختلف اجرایی و پژوهشی
- نبود سازوکار ساختارمند برای ارزیابی اثربخشی فعالیت‌ها
- فقدان پلتفرم یکپارچه برای مدیریت داده‌های پژوهشی
- ضعف در ترویج دستاوردهای علمی به زبان عمومی برای مردم
- پایین بودن انگیزه پژوهشگران جوان به دلیل نبود مشوق‌های مادی و معنوی
- کمبود منابع مالی اختصاصی برای پژوهش‌های فناورانه و پاسخ به تهدیدات نوظهور

فرصتها (Opportunities):

- به حداکثر رساندن مشارکت اعضای هیأت علمی علاقه مند و کارآمد از طریق توسعه پروژه های تحقیقاتی همسو با تخصص آنها
- ایجاد یک محیط حمایتی که همکاری و ارتباط بین کارکنان و کارشناسان مرکز را تقویت می کند
- استفاده از حمایت مسئولین دانشگاه برای افزایش دیده شدن و تاثیرگذاری فعالیت های پژوهشی مرکز
- تشویق مشارکت دانشجویان با مرکز تحقیقات میکروبیولوژی از طریق توسعه کمیته های تحقیقاتی دانشجویی و ارتقای فرصت های تحقیقاتی دانشجویی
- اهرم حضور مدیر در کمیته های دانشگاهی و کشوری برای افزایش دیده شدن و نفوذ مرکز

تهدیدها (Threats):

- مشکل در جذب و حفظ اعضای هیأت علمی مستعد به دلیل منابع و حمایت ناکافی
- عدم حمایت از همکاری های بین رشته ای، که می تواند توانایی مرکز را برای مقابله با مشکلات پیچیده محدود کند.
- دسترسی محدود به همکاری ها و شبکه های بین المللی، که می تواند دید و تأثیر مرکز را محدود کند.
- عدم هماهنگی و همکاری بین ادارات و واحدهای مختلف مرکز که می تواند منجر به ناکارآمدی و تلاش مضاعف شود.
- مقاومت در برابر تغییر یا نوآوری در میان برخی از اعضای هیات علمی و کارکنان، که می تواند مانع پیشرفت و بهبود شود.
- سوء مدیریت یا استفاده نادرست از منابع که منجر به اتلاف و ناکارآمدی می شود.

- برداشت منفی عمومی یا پوشش رسانه ای از تحقیقات مرکز، که می تواند به اعتبار و چشم انداز بودجه مرکز آسیب برساند.
- دسترسی محدود به آخرین فناوری ها یا پیشرفت های علمی، که می تواند مانع از توانایی مرکز در انجام تحقیقات پیشرفته شود.
- فقدان برنامه ریزی یا چشم انداز استراتژیک که می تواند منجر به عدم تمرکز و جهت گیری در تلاش های پژوهشی مرکز شود.

استراتژی‌های پنج ساله مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی

- ایجاد مشارکت با صنعت و سایر ذینفعان برای حمایت از تحقیقات و تلاش های تجاری سازی
- توسعه و پیاده سازی یک سیستم مدیریت دانش قوی برای جذب و به اشتراک گذاری دانش در مرکز
- توسعه و ترویج فرهنگ نوآوری و کارآفرینی برای پرورش ایده‌ها و رویکردهای جدید در تحقیق
- اجرای طرح های تنوع و شمول برای ارتقای تنوع و شمول در نیروی کار مرکز
- تدوین و اجرای طرح پایداری بلندمدت برای تضمین دوام و موفقیت درازمدت مرکز
- سرمایه گذاری در فرصت های توسعه حرفه ای مستمر برای اساتید و کارکنان به منظور افزایش دانش و مهارت های آنها
- ارتقای یکپارچگی تحقیق و رفتار اخلاقی در کلیه فعالیت های پژوهشی
- تدوین و اجرای طرحی برای افزایش آگاهی و درک عمومی از میکروب شناسی و تأثیر آن بر سلامت انسان و محیط زیست
- ایجاد و حفظ شبکه ای قوی از کارشناسان و مشاوران خارجی برای حمایت از فعالیت های پژوهشی و آموزشی مرکز

اولویت‌های استراتژیک

- توسعه یا بهبود تست ها و تکنیک های تشخیصی برای بیماری های عفونی، با تمرکز بر دقت، مقرون به صرفه بودن و سهولت استفاده.
- بررسی اثربخشی درمان‌های ضد میکروبی فعلی و توسعه درمان‌ها یا جایگزین‌های جدید برای مبارزه با مقاومت آنتی‌بیوتیکی.

- افزایش ظرفیت مرکز برای تشخیص و پاسخ به همه‌گیری، از جمله توسعه طرح‌های واکنش سریع و همکاری با سایر سازمان‌ها.
- مشارکت در آموزش بهداشت عمومی و کمپین های آگاهی برای ترویج بهداشت دست، حمل و نقل ایمن مواد غذایی، و واکسیناسیون.
- اجرای یا بهبود اقدامات و پروتکل های کنترل عفونت در مراکز بهداشتی درمانی برای جلوگیری از شیوع بیماری های عفونی.
- توسعه یا بهبود سیستم‌های نظارتی برای ردیابی و نظارت بر شیوع بیماری‌های عفونی، از جمله ایجاد سیستم‌های هشدار اولیه و اجرای مدل‌های پیش‌بینی.
- همکاری با سازمان‌های دولتی، سازمان‌های غیرانتفاعی و شرکت‌های خصوصی برای تدوین و اجرای سیاست‌ها و مداخلات مؤثر برای کنترل بیماری‌های عفونی.

انجام تحقیقات در زمینه عوامل اجتماعی و رفتاری سلامت از جمله بررسی اثرات فقر، حاشیه نشینی و انگ بر شیوع بیماری های عفونی.

اهداف عینی(Objectives):

استراتژی 1: ایجاد مشارکت با صنعت و سایر ذینفعان برای حمایت از تحقیقات و تلاش‌های تجاری‌سازی

اهداف عینی:

- شناسایی صنایع و نهادهای مرتبط با حوزه میکروب‌شناسی برای همکاری‌های مشترک
- عقد تفاهم‌نامه همکاری با حداقل سه واحد صنعتی یا سازمان دولتی/خصوصی
- تعریف پروژه‌های مشترک تحقیقاتی با قابلیت تجاری‌سازی نتایج
- برگزاری نشست‌ها و نمایشگاه‌های مشترک برای تبادل ظرفیت‌ها و فناوری‌ها

استراتژی۲ . توسعه و پیاده‌سازی یک سیستم مدیریت دانش قوی برای جذب و به اشتراک‌گذاری دانش در مرکز

اهداف عینی:

- طراحی و راه‌اندازی سامانه دیجیتال برای ثبت، ذخیره و اشتراک داده‌های پژوهشی
- تدوین دستورالعمل‌هایی برای مستندسازی پروژه‌ها، مقالات و تجربیات
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای آموزش استفاده از سیستم مدیریت دانش
- ایجاد ساختار مشخص برای به‌روزرسانی مستمر پایگاه دانش و آرشیو تحقیقات

استراتژی۳. توسعه و ترویج فرهنگ نوآوری و کارآفرینی برای پرورش ایده‌ها و رویکردهای جدید در تحقیق

اهداف عینی:

- تشکیل کمیته نوآوری و ارزیابی ایده‌های فناورانه در مرکز
- برگزاری دوره‌های آموزشی در زمینه تفکر نوآورانه و تجاری‌سازی دانش
- حمایت از پژوهش‌های منجر به ثبت اختراع و محصولات دانش‌بنیان
- فراهم‌سازی فضای کار اشتراکی برای پرورش ایده‌های نو و فناورانه

استراتژی۴. اجرای طرح‌های تنوع و شمول برای ارتقای تنوع و شمول در نیروی کار مرکز

اهداف عینی:

- تدوین سیاست‌های جذب نیروی انسانی متنوع از نظر تخصص، جنسیت و منطقه جغرافیایی
- طراحی برنامه حمایت از حضور پژوهشگران بومی و کمتر برخوردار در پروژه‌ها
- رصد مستمر تنوع ساختار نیروی انسانی و ارائه گزارش‌های تحلیلی
- اجرای دوره‌های آگاهی‌بخشی در زمینه عدالت و تنوع در محیط کار پژوهشی

استراتژی ۵. تدوین و اجرای طرح پایداری بلندمدت برای تضمین دوام و موفقیت درازمدت مرکز

اهداف عینی:

- تدوین نقشه راه ۵ ساله با شاخص‌های عملکردی مشخص
- ایجاد منابع مالی پایدار از طریق تجاری‌سازی، قراردادها و پروژه‌های درآمدزا
- طراحی ساختار سازمانی انعطاف‌پذیر متناسب با تحولات علمی و اقتصادی
- ارزیابی سالانه اثربخشی برنامه‌های مرکز و بازنگری در طرح‌های اجرایی

استراتژی ۶. سرمایه‌گذاری در فرصت‌های توسعه حرفه‌ای مستمر برای اساتید و کارکنان به‌منظور افزایش دانش و مهارت‌های آن‌ها

اهداف عینی:

- برنامه‌ریزی و برگزاری منظم دوره‌های آموزش تخصصی، مهارتی و نرم
- ایجاد فرصت‌های مطالعاتی داخلی و خارجی برای اعضای هیئت علمی
- تدوین برنامه توسعه فردی برای هریک از اعضای علمی و فنی مرکز
- ایجاد سیستم ارزیابی و پاداش برای پیشرفت حرفه‌ای و علمی

استراتژی۷. ارتقای یکپارچگی تحقیق و رفتار اخلاقی در کلیه فعالیت‌های پژوهشی

اهداف عینی:

- تدوین و اجرایی‌سازی منشور اخلاق پژوهش ویژه مرکز تحقیقات
- آموزش اصول اخلاق در پژوهش برای پژوهشگران و دانشجویان

استراتژی ۸ . تدوین و اجرای طرحی برای افزایش آگاهی و درک عمومی از میکروب‌شناسی و تأثیر آن بر سلامت انسان و محیط زیست

اهداف عینی:

- طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی برای عموم در حوزه سلامت میکروبی
- تولید و انتشار محتوای علمی عمومی به‌صورت ویدئو، بروشور و اینفوگرافیک
- همکاری با مدارس، صدا و سیما، رسانه‌های محلی برای ارتقاء آگاهی عمومی

- برگزاری هفته آگاهی از میکروب‌شناسی با رویدادها و کارگاه‌های مردمی

استراتژی ۹. ایجاد و حفظ شبکه‌ای قوی از کارشناسان و مشاوران خارجی برای حمایت از فعالیت‌های پژوهشی و آموزشی مرکز

اهداف عینی:

- شناسایی و جذب حداقل ۳ مشاور و همکار علمی بین‌المللی فعال در حوزه‌های مرتبط
- طراحی ساختار همکاری منظم برای مشارکت در پروژه‌ها و مقالات علمی
- برگزاری نشست‌های مجازی و حضوری با شبکه مشاوران برای تبادل علمی
- تدوین دستورالعمل استفاده از ظرفیت مشاوران در ارزیابی طرح‌ها و آموزش‌ها

برنامه راهبردی (استراتژیک) مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی با حضور اعضای شورای پژوهشی مرکز در تاریخ ۱۴۰۴/۱/۲۶ مورد بررسی، بازنگری و تایید قرار گرفت: